

## 第4回 県有施設・県出資団体等調査特別委員会資料

### 公の施設等について ～個別施設の現状と課題、その対応方針～

アクアワールド茨城県大洗水族館（県民生活環境部）

令和5年11月8日（水）

○施設名 アクアワールド茨城県大洗水族館

1 現状

(1) 施設の概要

- アクアワールド茨城県大洗水族館は、「茨城の海と自然・世界の海と地球環境」をテーマに、子供から大人まで多くの人々が生物の多様性や自然環境・地球環境について楽しみながら学ぶことを目的に、教養施設としての役割を担っている。

所在地	東茨城郡大洗町磯浜町 8252-3
開業年月	平成 14 年 3 月
施設概要	敷地面積：57,607 m <sup>2</sup> 鉄骨鉄筋コンクリート造地上 5 階、展望室地上 7 階（延床面積：19,787 m <sup>2</sup> ） 駐車場 一般 750 台、大型バス 20 台
設置理由	子供から大人まで多くの人々が生物の多様性や自然環境・地球環境について楽しみながら学ぶため
利用料金 (入館料)	個人料金 大人 2,300 円 小人 1,100 円 幼児（3 歳以上）400 円 3 歳未満 無料 団体料金 大人 1,900 円 小人 900 円 幼児（3 歳以上）300 円 3 歳未満 無料

(2) 管理手法 ※令和 5 年 7 月 1 日時点

- 平成 14 年の開館から、都市公園法の管理許可により、公益財団法人いばらき文化振興財団が施設を管理運営している。

運営	公益財団法人いばらき文化振興財団
許可の期間	令和 4 年 4 月 1 日～令和 9 年 3 月 31 日（5 年間）
従事者数	102 人（常勤 47 人、非常勤 55 人）

(3) 利用状況

- 入館者数は、平成 14 年の開館から、東日本大震災の影響を受けた平成 23 年度、コロナ禍となった令和 2 年度と 3 年度を除き、100 万人を超えている。
- 令和 4 年度は、コロナ禍からの回復に加え、令和 2 年度から起用した民間出身の館長のもと様々な誘客施策を行うとともに、コロナ交付金を活用した施設の付加価値の向上の効果により、15 年ぶりに 120 万人を超える入館者数となっている。
- 入館者は、30 代、40 代のファミリー層が中心であり、県外（首都圏）からの利用が約 7 割となっている。

【入館者数の推移】

(単位：万人)

年度	H14 (ピーク)	H26	H27	H28	H29	H30	R 1	R 2	R 3	R 4	R4/ピーク
入館者数	165	115	116	113	113	112	105	65	80	120 (歴代3位)	73%

【入館者の年代別の割合（令和 4 年度）】

(単位：%)

年 度	～10代	20代	30代	40代	50代	60代～
入館者の割合	7.4	11.6	45.8	24.2	6.6	4.4

【入館者の地域別の割合（令和 5 年 4 ～ 8 月）】

(単位：%)

区 分	県内から	県外から
入館者の割合	30.2	69.8

【入館者の月別の割合（開館～令和 4 年度の平均）】

(単位：%)

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
入館者の割合	7.2	11.8	7.0	9.7	17.0	8.5	7.8	6.7	4.6	6.3	5.4	8.0

(4) 経営状況

○ 平成 14 年の開館以来、東日本大震災の影響を受けた平成 23 年度、コロナ禍となった令和 2 年度を除いて、黒字を維持している。利益は、施設の修繕等に充てている。

【収支の推移（入館料収入、売店収入、人件費等）】

(単位：千円)

年度	歳入計 (A)		歳出計 (※) (B)			収支 (A-B)	
	うち入館料収入	うち売店収入	うち人件費	うち維持管理費			
H26	2,065,584	1,349,106	679,286	1,943,261	521,751	45,589	122,323
H27	2,086,640	1,376,961	680,236	1,880,025	514,413	49,177	206,615
H28	2,040,721	1,343,283	669,480	1,896,104	503,310	56,803	144,617
H29	2,047,387	1,338,801	680,513	1,946,053	514,156	68,019	101,334
H30	2,036,760	1,327,874	681,336	1,975,522	522,098	56,959	61,238
R 1	1,976,704	1,296,305	652,517	1,870,699	496,913	30,766	106,005
R 2	1,499,742	879,225	407,608	1,530,753	447,554	18,985	△31,011
R 3	1,760,137	1,066,153	561,867	1,733,926	449,728	16,352	26,211
R 4	2,640,659	1,589,296	873,486	2,197,044	473,010	43,466	443,615
平均	2,017,148	1,285,223	654,037	1,885,932	493,659	42,902	131,216

※ 県への修繕工事負担金（県が修繕に要した費用について水族館に負担を求めるもの）等を含まない額

**【大規模修繕の推移】（10,000千円以上の修繕を記載）**

- 機器・設備の耐用年数に応じて、必要な修繕（更新）を実施するとともに、国のコロナ交付金等を活用し、新しい設備の付加など、施設の魅力向上を図るための工事も実施している。

（単位：千円）

年度	修繕実績額	修繕内容
H26	204,418	水処理中央監視設備更新、空調制御設備更新、熱源設備更新
H27	359,194	ポンプ設備更新、電話設備更新、非常用電源設備更新、空調設備更新、熱源設備更新
H28	271,944	ポンプ設備更新、外壁補修、発電機点検修理、ラジエターユニット更新
H29	190,300	防水改修、配管ラック架台修理、受変電設備部分更新、自火報受信機更新、ろ過設備更新、ラジエターユニット更新
H30	93,013	直流電源装置更新、自火報感知器更新、空調設備更新、ブロワ設備更新
R1	163,964	タッチングプール改修（※）、空調設備更新、外壁塗装改修、防水改修、熱源設備更新
R2	755,035	展示リニューアル工事（※）、クラゲ水槽改修（※）、熱源設備更新、空調設備更新
R3	187,502	外壁塗装改修、空調設備更新、非常照明設備更新、熱源設備更新、非接触型入場ゲート設置
R4	549,318	展示水槽等改修（※）、照明等電気設備及びキャットウォーク改修（※）、外壁塗装改修、遊具設備改修
計	2,774,688	

※ 新しい設備の付加など、魅力向上を図るための工事

**（5）周辺エリアの動向、他県の類似施設の状況**

- 県、地元市町、関係団体が連携し、おしゃれで洗練されたリゾートを目指す「ひたちなか大洗リゾート構想」に基づき、観光消費額の向上や地域のブランディング等に取り組んでいる。
- 他県等では、東京都品川区が設置するしながわ水族館が、当施設と同様に、都市公園法の管理許可により運営されている。

#### (6) 議会からの提言

- 令和2年度の魅力向上に関する調査特別委員会において、「一年を通して誘客が可能といった施設の強みを活かしながら、「夜の水族館の魅力向上」をテーマに行う大規模リニューアルの効果を最大限活用し、地元の飲食事業者等とも連携し、魅力的な夜のイベントを開催するなど、誘客効果の高い持続可能な取組を進めることが重要。」との提言を受けている。
- 令和2年度から毎週土曜日に、夜の営業を開始し、大規模リニューアルで整備したクラゲの大型水槽なども活用しながら、夜限定の演出によるイルカショーの開催や水槽の展示、地元酒造業者等と連携したイベントの開催など、昼とは異なる魅力の発信により誘客促進に取り組んでいる。

#### 2 課題

- ファミリー層が多く、8月の来館者数は他の月の2倍程度となるなど、利用状況に差がみられるため、あらゆる世代に、一年を通じて来館していただくための誘客策を講じる必要がある。
- 施設の長寿命化と魅力の維持・向上のために、施設本体や機器・設備の更新時期に、大規模修繕が必要となることから、その財源を確保する必要がある。
- 開館から20年に渡り、年間100万人を超える来館があるため、引き続き安定的な経営を行い、利益を確保するとともに、地域の観光拠点としての役割を継続する必要がある。

### 3 対応方針

現所有者	今後、想定される所有者	今後の取組方針（案）	該当の有無
県	県	現行の管理手法での施設運営の合理化など	○
		民間活力の導入による運営改善（施設リニューアル、P-PFI等）	
	市町村	譲渡・譲与	
	民間	譲渡	
	—	廃止・休止	

#### 【方針】

- 現行の管理手法により、引き続き、計画的な修繕とその財源となる利益の確保を行う。

#### 【理由】

- 当施設は、多くの保育所、小学校等の校外学習で利用されているほか、年間100万人以上の集客力があり、今後も、教養施設、観光拠点としての役割が期待される。
- 施設本体や機器・設備の更新時期を踏まえた長期的な修繕計画を基本としつつ、特定の年度に費用負担が大きくなりすぎないように平準化も考慮しながら、修繕を実施している。
- 季節によって演出を変える水槽展示や異業種とのコラボイベントなどの誘客施策により、継続的に新たな魅力を発信し、収入増加を図り利益を確保している。

## 公の施設等に係る運営評価等調書

施設名	アクアワールド茨城県大洗水族館	所管課	県民生活環境部生活文化課
-----	-----------------	-----	--------------

## 1 施設概要

所在地	東茨城郡大洗町磯浜町8252-3	整備年月	平成14年3月
設置の根拠法令等	都市公園法上の公園施設（教養施設）として県が設置		
設置目的	「茨城の海と自然・世界の海と地球環境」をテーマに、子供から大人まで多くの 人々が生物の多様性や自然環境・地球環境について楽しみながら学ぶ		
事業内容	生物の飼育展示、教育普及事業、収益事業（物販販売、飲食販売）		
施設内容	5階建て（一部7階展望室）、駐車場（一般750台、大型バス20台） 延床面積：19,787㎡、敷地面積：57,607㎡		

## 2 管理者

(令和5年7月1日現在)

管理区分	管理許可	管理者名	公益財団法人 いばらき文化振興財団
体制	102人 内訳	常勤47人、非常勤55人	

## 3 利用状況

		H30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
入館者数(人)	目標値	1,140,000	1,200,000	800,000	1,010,000	1,100,000
	実績	1,119,813	1,054,343	645,052	798,883	1,200,700

## 4 施設運営に係る事業費

(千円)

		H30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
収入	入館料収入	1,327,874	1,296,305	879,225	1,066,153	1,589,296
	売店収入	681,336	652,517	407,608	561,867	873,486
	その他	27,550	27,882	212,909	132,117	177,877
	合計①	2,036,760	1,976,704	1,499,742	1,760,137	2,640,659
支出	人件費	522,098	496,913	447,554	449,728	473,010
	管理運営費	1,396,465	1,343,020	1,064,214	1,267,846	1,680,568
	その他	56,959	30,766	18,985	16,352	43,466
	合計②	1,975,522	1,870,699	1,530,753	1,733,926	2,197,044
収支(①-②)		61,238	106,005	△ 31,011	26,211	443,615

(千円)

	H30年度	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
大規模修繕費	93,013	163,964	755,035	187,502	549,318

※10,000千円以上の修繕費

## 5 運営上の課題と対応

課題	対応
○引き続き、施設本体や機器・設備の更新時期に合わせて、大規模修繕を行う必要がある。	○施設本体や機器・設備の更新時期を踏まえた長期的な修繕計画を基本としつつ、特定の年度に費用負担が大きくなりすぎないように平準化も考慮しながら、必要な修繕を実施する。
○大規模修繕等の将来負担に備え、安定した入館者数を維持し、利益を確保する必要がある。	○季節によって演出を変える水槽展示や異業種とのコラボイベントなどの誘客施策により、継続的に新たな魅力を発信し、収入増加を図り利益を確保する。



1 施設の位置図



2 施設の写真



### 3 施設の配置図（館内図）

