・方針案 これまでの骨子を継続しつつ、県議会調査特別委員会の意見等も踏まえ、変革への取組をさらに推進

基本方針	未来に希望の持てる新しい茨城づくりに向けて「挑戦する県庁」への変革
基本姿勢	県民本位 ▶「県民のためになっているか」を常に考え、政策を実行します 積極果敢 ▶ 横並び意識を打破し、失敗を恐れず積極果敢に挑戦します 選択と集中 ▶ 目的を見据えて選択と集中を徹底し、経営資源を最大限効果的に活用します

「挑戦する県庁」に向けた取組

※赤字は第2次総合計画からの変更点

l 挑戦できる体制づくり

政策1 「人財」の育成と実行力のある組織づくり

施策(1)失敗を恐れずに挑戦する多様な「人財」の育成と確保

- ・「人財」育成
- ・「人財」確保

施策(2)スピード感を持って挑戦する実行力のある組織づくり

- ・積極果敢に挑む組織づくり
- ・県民本位の行政サービスの提供

政策 2 スマート自治体の実現に向けたデジタルトランスフォーメーション (DX) の推進

施策(1) 県庁 DX の推進

- ・AI をはじめとするデジタル技術を活用した業務改革
- ・DX 推進のための人財の育成と意識改革

施策(2)DX による県民の利便性向上

・県民サービスの充実

政策3 働き方改革の推進

施策 職員が意欲を持って仕事ができる環境づくり

- 多様で柔軟な働き方の推進
- ・仕事の生産性の向上

政策4 多様な主体と連携した県政運営

施策 多様な主体と連携した県政運営

- ・民間との連携・協働強化
- ・国や他都道府県、市町村との連携強化

Ⅱ 未来志向の財政運営

政策1 戦略的な予算編成と健全な財政構造の確立 施策(1)「選択と集中」による戦略的な予算編成

- ・好循環を生み出す施策への重点配分
- ・スクラップ・アンド・ビルドの徹底と事務事業の効率化
- ・公共投資の重点化・効率化等

施策(2)将来にわたって発展可能な健全な財政構造の確立

- ・幅広い手法による財源の確保
- ・公営企業会計・特別会計の健全化の推進
- ・財政健全化目標の設定と財政状況の見える化

政策 2 出資団体改革の推進

施策 出資団体改革の推進

- ・出資団体のあり方の見直し
- ・経営健全化の推進
- ・自立的な経営の推進