団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	水道事業		

## 実施状況

	抜本的な改革の取組								
事業廃止	民営化	地方独立 行政法人	広域化等	民間活用			現行の経営		
<b>平</b> 木优工	民間譲渡	への移行	127% ID 17	指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続		
					•				

						-				
取組事項	Į		民間活用(包括	舌的目	民間委託)					
			(取組の概要)		((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)				
実施済	•	k	水道料金の検針から収納、滞納整理までの一連の料金徴収 関連業務を包括業務として委		受付業務,検針業務,精算業務,閉栓・開栓業務,収納業務,滞納整理業務,電子計算システム開発及び運用業務,		平成			
			託することで、事務に係る経費 の削減を図り、また、受託者の		各種統計資料作成業務,納入 通知書・督促状等の発行・発		25	4	1	
実施予定			専門業者としての技術やノウハウを最大限に活用し、収納率の向上を目指すもの。		送業務, 調定・更正に係る業務, 量水器管理業務, 下水道事業に関する業務, その他委託業務に付属する業務		年	月	日	
			(取組の効果額)	_(	(取組の効果額内訳)					
			百万円(年)	交	劝果額未算定					
			(取組の概要)	(						
検討中		<b>&gt;</b>								

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	下水道事業	公共下水道	

## 実施状況

	抜本的な改革の取組								
事業廃止	民営化・	地方独立 行政法人	広域化等		民間活用		現行の経営		
于未况业	民間譲渡	への移行	124-24 10 4T	指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続		
			•		•	•			

T (D-1-T			Mar No. 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1					
取組事項	(	下水道事	業)広域化等	•				
	(実施類型)		_(取組の概要	要)		(実施	(予定)時	期)
実施済	汚水処理施設の 統廃合		知「汚水処理 「広域化・共 ついて」を受	目の4省連名によ 里の事業運営に使 同化計画」の策算 けて、県主導の	系る 定に 検討	令和		
	処理場廃止あり	処理場廃止なし	に汚水処理 る効果の概 結果, 統合	ガイドライン等を 施設の統廃合に 略検討を行った。 有利と判定された 業を実施としてい	かか その -施設	20		
	•		となった。	*EX#ECO (*	,	年	月	日
	公共下水・流域下 水の統合	公共下水同士 の統合	集落排水・公共下水と の統合	特環下水と公共下 水との統合	そのも	也		
		•	•	•				
実施予定 ●	汚泥処理の 共同化	維持管理·事務 の共同化	最適な汚水処理施設 の選択(最適化)					
\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\								
	(取組の効果額		(取組の効	果額内訳)				
		百万円(年)						
	(取組の概要)		(検討状況・	課題)				
検討中    ➡								

取組事項	民間活用(包持	]	
	(取組の概要)	((実施済のみ)性能発注内容)	(実施(予定)時期)
実施済  ●	民間事業者のノウハウを最大限活用し、施設運転管理の効	放流水質及び脱水汚泥含水	平成
	率化とコスト縮減を図るため、浄化センターの維持管理、消	率について要求水準を設定 し、未達成の場合は委託料を	27 4 1
実施予定	耗品の調達等を一括して民間 事業者に委託した。	減額する。	年月日
	(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)	
	百万円(年)	効果額未算定	
検討中	(取組の概要)	(検討状況・課題)	

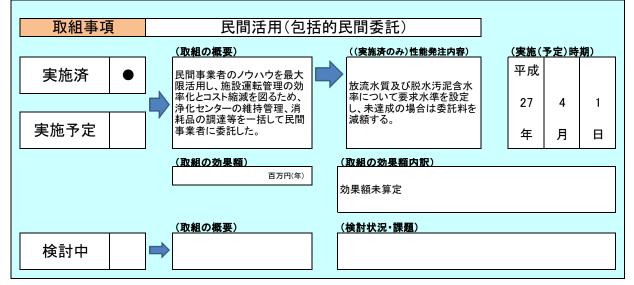
				=		
取組事項	民間活用(	民間活用(PPP/PFI方式の活用)				
	(取組の概要)	(方式)		(導入・	契約(予定	)時期)
実施済		BTO方式	公共施設 等運営権			
		BOT方式	方式(コン セッション 方式)			
		BOO方式	港湾運営	-		
実施予定		DB方式	会社制度			
大心 7 足		DBO方式	その他	年_	月	日
	(取組の効果額)		果額内訳)			
	Į.	百万円(年)				
	4 - A - 1 - 1 - 1	/14 = 1 1b x=				
	(取組の概要)		課題)			
検討中●	ウォーターPPPの導入 が、汚水管の改築に係 資本整備総合交付金の 件とされたため。	る社会	PPの導入に向けて K道事業団にサウン			

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	

#### 実施状況

	抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人	広域化等		民間活用		現行の経営	
7.7.7.	民間譲渡	への移行	22701017	指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続	
			•		•	•		

取組事項	(	(下水道事業)広域化等							
実施済	(実施類型) 汚水処理施設の 銃廃合			(取組の概要) 平成30年1月の4省連名による通知「汚水処理の事業運営に係る「広域化・共同化計画」の策定について」を受けて、県主導の検討を取り、作業が代表された業代を表表表			<b>(実施</b> )	(予定)時	期)
	処理場廃止あり	会及び作業ガイドライン等を参考に汚水処理施設の統廃合にかかる効果の概略検討を行った。その結果、統合有利と判定された施設について事業を実施としていくこととなった。				20 年	月	日	
	公共下水・流域下水の統合			特環下水と公共下 水との統合	その	他			
実施予定 ●	汚泥処理の 共同化	維持管理・事務 の共同化		汚水処理施設 択(最適化)					
	(取組の効果額)	百万円(年)	] [	(取組の効	<b>【類内訳</b> )				
	(取組の概要)		, <u>, , , , , , , , , , , , , , , , , , </u>	(検討状況・	課題)				
検討中	<b>&gt;</b>								



取組事項	Į	舌用)					
		(取組の概要)	(方式)		(導入・	契約(予定	)時期)
実施済			BTO方式	公共施設 等運営権			
大心内			BOT方式	方式(コン セッション 方式)			
			BOO方式	港湾運営	-		
実施予定			DB方式	会社制度			
Z/IE I Z			DBO方式	その他	二 年	月	日
		(取組の効果額)	(取組の効り	果額内訳)			
		百万円(年)					
		(現名の極悪)	/4 <del>45141</del> 20 -				
検討中	•	(取組の概要) ウォーターPPPの導入の決定 が、汚水管の改築に係る社会 資本整備総合交付金の交付要 件とされたため。		<b>味趣</b> ) PPの導入に向けて <道事業団にサウン			

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	下水道事業	農業集落排水施設	

## 実施状況

車業廃止	事業廃止 民営化・ 汽		広域化等		民間活用		現行の経営
于木泥工		行政法人 への移行		指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続
			•				

- 40-t		·	1112 \ _ <del> </del>					
取組事項	(	下水道事	業)広域化等					
	(実施類型)	1	(取組の概要	要)		(実施(	予定)時	期)
実施済	汚水処理施設の 統廃合 ●		知「汚水処理 「広域化・共 いて」を受け	目の4省連名によ 里の事業運営に係 同化計画」の策な て、県主導の検	系る 定につ 討会	令和		
	処理場廃止あり	処理場廃止なし	汚水処理施 効果の概略 果,統合有 <sup>5</sup> ついて事業	イドライン等を参 設の統廃合にか 検討を行った。そ 利と判定された施 を実施としていくこ	かる -の結 i設に	20		
	•		なった。			年	月	日
	公共下水·流域下 水の統合	公共下水同士 の統合	集落排水・公共下水と の統合	特環下水と公共下 水との統合	そのも	也		
		•	•	•	•			
	汚泥処理の共同化	維持管理・事務 の共同化	最適な汚水処理施設					
実施予定 ●	共同化	の共同化	の選択(最適化)					
	(取組の効果額	i)	(取組の効与	」 里類内訳)				
	, FBK 114 12 23 21 X MA	百万円(年)						
			効果額精査	· <del>H</del>				
	(取組の概要)		(検討状況・	課題)				
検討中	>							
	_		ı L					

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	市場事業		

#### 実施状況

	抜本的な改革の取組								
事業廃止 民営化・		地方独立 行政法人	広域化等		民間活用			現行の経営	
	事業廃止 民間譲	民間譲渡	間譲渡 への移行	MAKID T	指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用		体制を継続
									•
				<u>l</u>	l .	l .	<u> </u>		

#### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

近年の食品流通を取り巻く環境の変化等へ対応するため、本市場では、市場関係事業者と協議を行い、平成28年11月 に公設地方卸売市場における管理運営方針を決定した。

当市場の管理運営については、市場関係者の信頼を確保する必要があること、市民の食の安全、安心な暮らしを守る必要があること、すでに一部の事務事業について市場協力会との連携協力のもと実施していること、経営戦略の視点を持った市場再整備計画を推進する必要があること、指定管理者制度等を導入しても経費削減効果が望めないこと、一般会計からの繰入金に一切頼ることのない健全な経営状況であること等の理由により、当面現行の水戸市による直営により事業を行うこととしている。

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	宅地造成事業	その他造成	

### 実施状況

事業廃止 民営化・		地方独立 行政法人	広域化等		民間活用		現行の経営
于未况工	民間譲渡	への移行	四条旧书	指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続
							•

#### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

事業自体が永久的に続くものではなく、期限が限られていることや、本土地区画登理事業におけるよちつくりを進める上で、地権者との協議や対応等において困難を極めることが多く、民営化や民間活用等をすることが難しいことから、公共施 行で事業を進めることが適当であると考えられる。このような土地区画整理事業の性質上、民営化や民間活用等には適さ ないと判断している。
THE COUNTY OF THE PROPERTY OF

団体名	業種名	事業名	施設名
水戸市	駐車場整備事業		

## 実施状況

事業廃止 民営化・		地方独立 行政法人	広域化等		民間活用		現行の経営
于木冼工	民間讓渡	間譲渡	177-24 ID 47	指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続
				•			

<b>⋤</b> 勿まて	1				
取組事項	民間活用(指足	E官埋有制度)	]		
	(取組の概要)	(方式)	(実施(	予定)時	期)
実施済  ●	平成15年9月に施行された地 方自治法の改正を受け、平成	代行制 利用料金制	平成		
	17年1月に「公の施設の指定管 理者制度導入に関する指針」を 策定し、平成18年度から指定	•	18	4	1
実施予定	管理者制度による運用を開始した。		年	月	日
	(取組の効果額)	(取組の効果額内訳)			
	百万円(年)				
		効果額未算定			
	(取組の概要)	(検討状況・課題)			
検討中	<b>→</b>				