

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	水道事業		

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
			●		●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項

(水道事業)広域化等

実施済

実施予定

●

(実施類型)

経営統合	施設の 共同設置・利用
●	
施設管理の 共同化	管理の一体化

(取組の概要)

人口減少に伴う給水収益の減少、老朽化した施設や管路の更新への対応などが見込まれる中、茨城県が進める広域連携の取組に参加し検討及び調整を重ねた結果、業務や施設の効率化と大幅なコスト削減の効果が確認されたことから、広域連携への参加を決定した。茨城県における広域連携は、令和10年に関係団体による経営統合を目指し、現在法定協議会による最終調整を進めている。

(実施(予定)時期)

令和		
10		
年	月	日

(取組の効果額)

2274

百万円(年)

(取組の効果額内訳)

県(県外を含む21市町村)全体の概算効果額が50年間で1,137億円

検討中

(取組の概要)

(検討状況・課題)

取組事項

民間活用(包括的民間委託)

実施済



実施予定

(取組の概要)

料金及び給水装置等に関する業務、排水設備等に関する業務を包括的に委託することで、宅内の検査から料金賦課・徴収までの一連の業務を同一事業者が管理できたため、効率的な業務運営が可能となる。また、繁忙期の業務量に合わせて人員をフレキシブルに配置することが可能である。

((実施済のみ)性能発注内容)

① 料金関係業務・・・水道の使用開始申込等の受付業務、開閉栓、検針、調定、収納、滞納整理等の業務を包括的に委託するものであり、利用者へのサービス、業務品質及び収納率の向上等、更なる効率的運営を図るとともに、各業務の内容を実施すること。業務の実施にあたっては、業務内容を十分理解した上で、具体的な手法は事業者自らのノウハウ及び創意工夫を発揮した提案を行い実施すること。

② 給水装置等に関する業務・・・給水装置工事窓口、現場作業、水道メーター管理等の業務を包括的に委託するものであり、業務内容を十分理解した上で、事業者自らのノウハウ及び創意工夫を発揮した提案を行い実施すること。

③ 排水設備に関する業務・・・排水設備指定工事店からの確認申請書・完了届書等の受付、現地完了検査の実施及び台帳の保管、排水設備設置補助金を交付する業務、排水設備指定工事店及び排水設備主任技術者の新規・変更・更新・廃止等に係る各種申請書等の受付及び指定証等の交付業務を委託するものであり、業務内容を十分理解した上で、事業者自らのノウハウ及び創意工夫を発揮した提案を行い実施すること。

(実施(予定)時期)

令和
3
年

4
月

1
日

(取組の効果額)

3 百万円(年)

(取組の効果額内訳)

(万円)
①人件費 年▲330

(取組の概要)

検討中

(検討状況・課題)

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	下水道事業	公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
			●		●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項		(下水道事業)広域化等			
実施済		(実施類型) 汚水処理施設の 統廃合 ●	(取組の概要) 農業集落排水処理施設の処理槽 躯体や機械電気設備が老朽化し ており、今後も汚水処理機能を維 持するには大規模な更新整備が 必要となるほか、近年の人口減少 等により、汚水処理施設の適正な 維持管理が困難となってきた ため、公共下水道へ統合する。		(実施(予定)時期) 令和 11 年 4 月 1 日
		処理場廃止あり ●	処理場廃止なし ●		
		公共下水・流域下 水の統合	公共下水同士 の統合	集落排水・公共下水と の統合 ●	特環下水と公共下 水との統合 ●
		汚泥処理の 共同化	維持管理・事務 の共同化 ●	最適な汚水処理施設 の選択(最適化)	その他
実施予定	●	(取組の効果額) 27 百万円(年)		(取組の効果額内訳) ①建設改良費 年▲28(4-32) ②維持管理費 年 1(33-32) 計 年▲27(37-64)	
		(取組の概要)		(検討状況・課題)	
検討中					

取組事項		民間活用(包括的民間委託)		
実施済	●	(取組の概要) 処理場及び中継ポンプ場等の 運転維持管理業務を効率化す るため、施設の小規模修繕や 薬品等調達管理業務等を含め た3年間の包括的民間委託を 導入している。	(実施済のみ)性能発注内容) 運転管理とユーティリティー管 理を併せた性能発注(レベル 2)及び年間1000万円以下の 修繕業務等。	(実施(予定)時期) 平成 29 年 4 月 1 日
実施予定				
		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳) 効果額未算定	
検討中		(取組の概要)	(検討状況・課題)	

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
							●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

各家庭から汚水を集める枝線管渠は市で整備・管理しているが、汚水処理は県の流域下水処理施設で行っており、現行の経営体制・手法で広域での効率的な事業運営ができているため。

公営企業の抜本的な改革の取組状況（令和7年3月31日時点）

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	下水道事業	農業集落排水施設	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
●					●		

抜本的な改革の取組状況

取組事項	事業廃止																			
実施済 実施予定 ● 検討中 （取組の概要） 農業集落排水処理施設の2施設（前林地区、三和北部地区）は、処理施設の老朽化に伴い将来的に大規模な更新が必要となる等、コストの増大により維持管理が困難となるため、公共下水道へ統合する。 （取組の効果額） 64 百万円(年) （取組の概要）	（全部と一部の別） <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th>全部廃止</th> <th>一部廃止</th> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table> （実施(予定)時期） <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>令和</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>11</td> <td>3</td> <td>31</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table> （取組の効果額内訳） ・2施設分 (百万円) ①建設改良費 年▲32 ②維持管理費 年▲32 計 年▲64 （全部と一部の別） <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>①診療所化・介護施設化</td> </tr> <tr> <td>②簡易下水道事業の飲料水供給施設化</td> </tr> <tr> <td>③事業目的の完了</td> </tr> <tr> <td>④民営化・民間譲渡による廃止</td> </tr> <tr> <td>● ⑤広域化による廃止</td> </tr> <tr> <td>⑥その他</td> </tr> </table> （検討状況・課題）	全部廃止	一部廃止		●	令和			11	3	31	年	月	日	①診療所化・介護施設化	②簡易下水道事業の飲料水供給施設化	③事業目的の完了	④民営化・民間譲渡による廃止	● ⑤広域化による廃止	⑥その他
全部廃止	一部廃止																			
	●																			
令和																				
11	3	31																		
年	月	日																		
①診療所化・介護施設化																				
②簡易下水道事業の飲料水供給施設化																				
③事業目的の完了																				
④民営化・民間譲渡による廃止																				
● ⑤広域化による廃止																				
⑥その他																				

取組事項	民間活用(包括的民間委託)									
実施済 ● 実施予定 検討中 （取組の概要） 処理場及び中継ポンプ場等の運転維持管理業務を効率化するため、施設の小規模修繕や薬品等調達管理業務等を含めた3年間の包括的民間委託を導入している。 （取組の効果額） 百万円(年) （取組の概要）	（(実施済のみ)性能発注内容） 運転管理とユーティリティー管理を併せた性能発注(レベル2)及び年間500万円以下の修繕業務等。 （実施(予定)時期） <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>30</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>年</td> <td>月</td> <td>日</td> </tr> </table> （取組の効果額内訳） 効果額未算定 （検討状況・課題）	平成			30	4	1	年	月	日
平成										
30	4	1								
年	月	日								

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	宅地造成事業	その他造成	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営 体制を継続
事業廃止	民営化・ 民間譲渡	地方独立 行政法人 への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	
							●

現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

事業計画上、施行期間が定められていることや、地権者交渉等の都合上、事業自体の民営化については難しいと判断しており、現行の体制で事業を進めることが妥当であると考えられる。
また、現在の整備状況についてエリアごとにばらつきがあるため、事業の中止は受益と負担のバランスが著しく損なわれてしまうため、適さないと判断する。

公営企業の抜本的な改革の取組状況(令和7年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
古河市	観光施設事業	その他観光	

実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	地方独立行政法人への移行	広域化等	民間活用			
				指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	
				●			

抜本的な改革の取組状況

取組事項		民間活用(指定管理者制度)															
実施済	●	(取組の概要) ゴルフ場事業の管理運営に関すること。	(方式) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">代行制</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td style="height: 40px;"></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table>	代行制	利用料金制		●	(実施(予定)時期) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">平成</td> <td style="width: 33%;"></td> <td style="width: 33%;"></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">18</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>	平成			18	4	1	年	月	日
代行制	利用料金制																
	●																
平成																	
18	4	1															
年	月	日															
実施予定																	
		(取組の効果額) 百万円(年)	(取組の効果額内訳) 効果額未算定														
検討中		(取組の概要) 	(検討状況・課題) 														