

出資法人等経営評価書(公益法人会計用)

平成15年7月1日現在

団体名	財団法人 茨城県農林振興公社	代表者	理事長 橋本 昌	
所在地	水戸市上国井町3118-21	所管部(局)課	農林水産部 農政企画課	
ホームページURL	http://www.ibanourin.or.jp	E-mailアドレス	kousha@ibanourin.or.jp	
基本財産	15,000千円	設立年月日	44年 8月 1日	
主 な 出 資 者	出資順位	出 資 者 名	出 資 額	出 資 率
	1	茨城県	15,000千円	100.0%
	2		千円	
	3		千円	
	4		千円	
	5		千円	
	その他	団体	千円	
設立目的	農山村及び農林業の近代化を推進し、農林業者の経済的、社会的地位を高めることを目的として設立された。			
事業内容	農地保有合理化事業、農業コンサルタント事業、農業担い手育成事業、農用地等造成改良事業、緑化事業及び林業事業等			

[組 織]

7月1日現在の人数		斜字は、県関係者で内数(OBを含む)					
役 員		平成13年度	平成14年度	平成15年度	13年度	14年度	15年度
	常勤理事	4	4	4	4	4	4
	非常勤理事	14	14	14	2	2	2
	常勤監事						
	非常勤監事	3	3	3	1	1	1
	計	21	21	21	7	7	7
職 員	管理職	17	16	17	13	12	12
	一般職	30	27	26	13	11	11
	臨時職員	12	13	19			
	嘱託職員	20	21	21			
	計	79	77	83	26	23	23
当期常勤職員の年齢構成	20代以下	30代	40代	50代以上	合計	平均年齢	平均勤続年数
	5	9	11	18	43	44歳 6月	11年 4月

[収支等の状況]

単位:千円

区 分		平成10年度	平成11年度	平成12年度	平成13年度	平成14年度
収支の 状 況	事業収入	2,351,363	2,425,516	2,070,535	1,921,074	1,591,378
	事業外収入	354,600	386,995	339,910	3,519,955	1,296,593
	収入合計	2,705,963	2,812,511	2,410,445	5,441,029	2,887,971
	事業支出	2,270,875	2,344,682	1,987,822	1,688,741	1,592,570
	事業外支出	434,580	466,651	419,108	3,671,260	1,309,294
	支出合計	2,705,455	2,811,333	2,406,930	5,360,001	2,901,864
	うち管理費	325,696	349,948	342,143	297,981	262,620
	うち人件費	577,277	616,692	590,103	549,502	506,827
	当期収支差額	508	1,178	3,515	81,028	13,893
	正味財産増加額(当期収支差額を除く。)	87	14,217	25,677	2,105,987	1,740,261
	正味財産減少額(")	92	14,431	28,827	2,022,199	1,736,628
	当期正味財産増減額	503	964	365	83,788	3,633
	前期繰越正味財産	10,470	10,973	11,937	2,697,256	2,781,044
期末正味財産	10,973	11,937	12,302	2,781,044	2,784,677	
財産の 状 況	資産	2,321,779	2,169,037	2,012,048	4,260,932	4,195,341
	流動資産	1,815,407	1,667,255	1,546,168	1,261,717	1,206,302
	固定資産	506,372	501,782	465,880	2,999,215	2,989,039
	負債	1,777,348	1,628,078	1,469,824	1,479,888	1,410,664
	流動負債	350,784	183,314	168,434	175,363	140,213
	うち短期借入金					
	固定負債	1,426,564	1,444,764	1,301,390	1,304,525	1,270,451
うち長期借入金	233,670	343,406	328,448	371,188	371,738	
正味財産	544,431	540,959	542,224	2,781,044	2,784,677	
財的関与 状 況	補助金	1,091,582	936,551	791,902	647,273	379,460
	委託金	378,447	349,266	339,484	347,106	327,008
	貸付金	53,816	61,689	69,988	77,173	82,611
	計	1,523,845	1,347,506	1,201,374	1,071,552	789,079
	財政的関与の割合(%)			49.8%	19.7%	27.3%
損失補償・債務保証	4,398,320	4,420,320	4,434,320	4,449,970	4,464,870	

公益法人会計用

[評価指標]

財団法人 茨城県農林振興公社				12年度	13年度	14年度	評点	
計画性	1	経営基本方針の策定		経営基本方針の策定			2	
	2	中長期経営計画の策定		(経営改善計画:平成 ~ 年度)			1	
	3	年次事業計画の策定		具体的な目標設定			2	
	4	年次計画・実績の差異分析		計画未達成の原因分析と対策			2	
目的適合性	1	事業の意義		事業の必要性の検証			2	
	2	事業の効果		(評価の指標:運営の基本方向)			2	
	3	顧客満足度の把握		(調査方法:アンケート調査)			1	
		目標達成度	%	実績値 ÷ 目標値 × 100	96	103	102	1
	5	収益事業比率	%	収益事業の事業費 ÷ 全事業費 × 100	2	2	1	2
組織運営の適正性	1	人員構成		役員・職員の構成,年代構成の適正化			2	
	2	職員の動機付け体制		組織の各職員の目標・成果に対する評価			2	
	3	業務チェック機能の充実度		業務遂行における組織のチェック機能			2	
	4	情報の公開性		事業活動内容・財務の公開状況			1	
健全性	1	収支比率	%	事業支出 ÷ 事業収入 × 100	96	95	101	-1
		正味財産増減額	千円		365	2,768,742	3,633	2
		流動比率	%	流動資産 ÷ 流動負債 × 100	918	719	860	2
		自己資本比率	%	正味財産 ÷ 総資本 × 100	27	65	66	1
	5	総資本利益率	%	正味財産増加額 ÷ 総資本 × 100	0	65	0	0
		借入金依存度	%	借入金 ÷ 総資本 × 100	16	9	9	1
		借入金返済能力	年	借入金残高 ÷ (当期正味財産増加額 + 償却費 + 引当金・積立金)	5	0	23	0
	8	補助金収入依存度	%	補助金収入 ÷ 収入合計 × 100	33	31	22	1
	9	受託事業の再委託度	%	受託事業の外部委託費 ÷ 受託事業費 × 100	3	3	2	1
		土地の含み損益						-1
	11	資金の運用						2
効率性	1	職員1人当たり管理費	千円	管理費 ÷ 職員数	4,025	4,062	3,754	1
	2	人件費比率	%	人件費 ÷ 収入合計 × 100	24	26	29	-1
	3	職員1人当たり事業収入	千円	事業収入 ÷ 職員数	24,359	23,615	20,007	-1
	4	職員1人当たり正味財産増加額	千円	正味財産増加額 ÷ 職員数	4	37,415	51	1
	5	役員人件費比率	%	役員人件費 ÷ 人件費 × 100	8	8	10	-1
	6	(施設管理運営型)施設等利用率	%	施設等利用延人数 ÷ 施設等定員数 × 100				
	7 1	(施設管理運営型)・職員1人当たり施設等利用人数	人	施設等利用延人数 ÷ 職員数	8,238	11,597	10,200	1
	7 2	(建設製造販売型)職員1人当たり建設・製造・販売実績	件	建設・製造・販売実績 ÷ 職員数				
	7 3	(役務提供型)・職員1人当たり役務提供実績	件	役務提供実績 ÷ 職員数	101	104	109	1
7 4	(金融サービス型)・職員1人当たり貸付等取扱件数	件	貸付等取扱件数 ÷ 職員数					
8	使用料の減免等		(使用料の減免額: 590千円)				-2	
9	管理費削減工夫度		削減目標の設定及び成果				2	

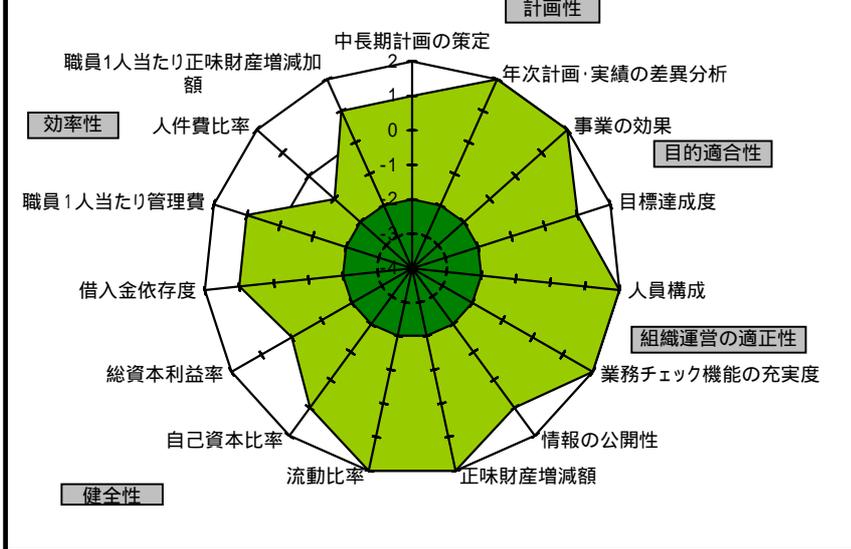
評点集計

評価の視点	評価項目数	評点	満点	得点率
計画性	4	7	8	87.5%
目的適合性	5	11	14	78.6%
組織運営の適正性	4	7	8	87.5%
健全性	11	15	40	37.5%
効率性	9	2	32	6.3%
合計	33	42	102	41.2%

警戒指標

--

経営評価レーダーチャート



[経営概況, 経営上の課題・対策等]

計画性	目的適合性	組織運営の適正性	健全性	効率性
<p>公社の計画は、県の計画との整合性をとりながら策定に当たっており特に問題はないが、具体的な数値目標が必ずしも目標として明示されていないので検討する方向で考えている。</p>	<p>設立目的に沿った運営はもちろん、農業の担い手育成や森林整備などの環境整備などの時代の流れに沿った事業展開をしており、客体からも高い評価を得ており、今後も民生の安定のため行政の隙間を埋めるような事業展開に努める。</p>	<p>県職員・プロパー職員ともに融和し、効率的な事業執行がされているが、事業拠点が分散されている上に、嘱託・臨時・現場作業人夫の構成割合が高い為機動的な人事配置が難しい面がある。また派遣法などの制約もあり、レベルの高い県職員は継続的な勤務は難しいので、事業の持続性(施設運営・森林経営等)と継続に必要なモチベーションを高めながら、スキルの集積を図る必要性を考えれば、プロパー職員の質的量的な強化と年代ごとの適正配置が必要である。(H10から採用は無し)</p>	<p>組織の公益性(県行政を補完する業務)を考慮して、事務費・管理費などの節約、事業の効率的執行に努めているほか、ホームページの開設など情報公開も積極的に行っている。今後とも、収支均衡した運営と開かれた経営を目指します。</p>	<p>三セクの性格上、数字で総ての営業内容あるいは事業効果を判断することは難しい面があり、単に収益ばかりを追うと、民業との差が無くなり存在理由が無くなるので、問題がある。しかし国における官業の民営化などの流れをみると、事業執行の効率性は絶対条件であり、当社においても一般管理費などの削減(組織の再編整備等も含む)に懸命に取り組んでいる。</p>
<p>今後の事業展開の方向</p>	<p>今後の事業の展開の基本は、農林行政の一翼を担う組織として、県の補完的な業務を中心に安定的かつ健全な運営をしてきた。しかし、国においても民営化のシフトは強くなるばかりであるし、公社経営の長期安定経営をする為には自主財源となる事業(行政でカバー出来ない新たな行政需要に対するソフト)を開発し、その需要に対応するとともに、ハードに繋がるような事業展開をし小さな投資で大きな効果をあげるなど、常に費用対効果を基本とした事業展開を図りたい。</p>			

記載者職氏名 副理事長 田村 輝穂

代表者への説明(年月日及び説明時の指示等)

--

[所管課意見]

計画性	目的適合性	組織運営の適正性	健全性	効率性
県計画との整合を図った運営の基本方針を定めており、特に問題はない。	県農林行政を補完し、設立目的に沿った事業を推進しており特に問題はない。	ほぼ適正に行われており特に問題はない。	県や市町村からの受託が減っていることなどから収益は減少しているものの、毎年度若干の当期剰余金が計上されており安定的に推移しているが、今後とも安定して運営を行うために各種事業の拡大と併せ新規分野の開拓に努める必要がある。	管理費、人件費とも毎年度削減しているが、事業収入の減少により割合が高くなっているため、安定した事業収入の確保とともに、一層の管理費等の節減に努める必要がある。
総合的所見等	当公社の運営は、設立目的に即し事業展開をしており、安定的に推移している。しかし、公益事業の収入が年々減少しているため、今後とも安定した経営を継続させるためには、各種の事業拡大と併せ、新規分野の開拓に努める必要がある。			

[経営評価チームの意見]

計画性	目的適合性	組織運営の適正性	健全性	効率性
農林業の動向を踏まえ、法人の自律した運営を促進する観点から、具体的数値目標等を設定した中長期経営計画を策定する必要がある。	農地の流動化、農業コンサルタント等県農林行政の補完的機能を果たしている。今後は、需要動向を十分検討し、必要性の高い事業やソフト的事業へのシフトなど組織拡充によらない事業執行体制の整備を検討されたい。	組織は適正に運営されているが、経営の自律性を促進する観点から、さらにプロパー職員の育成に努める必要がある。また、組織規模に応じた適正な常勤役員の配置を検討されたい。	収支は概ね均衡しており経営は安定している。また、資金の運用について、債券を活用した運用に切り替えたことは評価できる。今後も、より堅実有利な運用に努められたい。	収入の大部分が県からの補助金・委託費であることを踏まえ、事業のより一層の効率的執行に努め、県負担の軽減を図る必要がある。
総合的所見等	<p style="text-align: center;"> 概ね良好 改善の余地がある 緊急の改善が必要 </p> <p>県農林行政の補完的機能を果たし、収支も均衡しており、経営状況は概ね安定している。今後は、県農林行政における中核的公益法人であることを踏まえ、農林業を取り巻く情勢と需要動向を勘案したうえで、より必要性の高い事業に重点を置くなど、効率的な事業の実施に努めるとともに、類似事業を所管する法人との連携・統合について積極的に検討されたい。</p>			