# 株式会社 ひたちなかテクノセンター

## [法人の概要]

平成19年7月1日現在

代	表	者 名	代表取締役社長 角田 芳夫(非常勤)	所管	所管部(局)課		商工労働部		産業政策課	
所	₹	在 地 ひたちなか市新光町38		電	舌 番	029-264-2200				
ホー	-アペ	ージURL	http://www.htc.jp/	E-ma	ailアドレ.	ス	info@htc.co.j	p		
資	4	金 2	4,126,000 千円	設:	立年月日	3	平成	2年10	月30日	
		出資順位	出資	者	í	2	出資額	į	出資比率	卒
		1	茨城県				1,700,000	千円	41.2	%
主	+~	2	中小企業基盤整備機構				600,000	千円	14.5	%
	る  資者	な 3 株式会社日立製作所					560,000	千円	13.6	%
рш,	只旧	4	4 ひたちなか市					千円	5.3	%
		5	株式会社常陽銀行		200,000	千円	4.8	%		
		その他	22 団体				846,000	千円	20.5	%
設目		が集積して る急激なれ 中, 産業を 地方にま された。 当主体とし 営主体とし	と部の地域では、電気、機械及びているが、これらの産業は、近年の支術革新が進む中で、研究開発部の頭脳部分である情報サービス業積させることにより、地方の産業のこの頭脳立地法に基づき、茨城りて国、茨城県、地元市町村、民間「特定事業の集積促進」を図るこの	)国際化 別門や情報 ,機械設 )高度化 親が策定 引企業の	や情報化 報処理部 計業,デ を図ってい した「水戸 出資によ	, マイ 門ザイン いくこと ・1 ・ 日 産	クロエレクトロ の充実が求めら ・業などの16業 でを目的としたし で地域集積促 ・学・官との連	ニクス に 種を が 重 が 重 計 に よ	化等を中心といる。このよう 旨定し、これら 立地法」が制 」の中核的な	すなを定運

# [事業の概要]

事	業名	平成19年度事業費	内容
事業1	テナント関連事業	千円 163,092	入居希望者の成長段階に応じて、創業希望者等を対象とした「創業準備オフィス」、創業間もない法人等を対象とした「スモールオフィス」及び一般企業を対象とした「研究開発室」の3タイプの質の高いオフィスをローコストで賃貸する。 ・「創業準備オフィス」:8社分(貸出中、7社)・「スモールオフィス」:15室(貸出中、12室)・「研究開発室」:5,100㎡(貸出中、4,950㎡)
事業2	企業支援事業	千円 124,858	ひたちなか地区を中心とした茨城県北部地域における産・学・官連携,産・産連携などにより「地域産業の高度化」、「地域産業の活性化」を促進する事業。 ・中性子利用促進研究会事業 ・中性子技術産業応用研究事業 ・研究成果移転促進事業 ・ひたちなか市産業活性化コーディネート事業 ・企業導入促進対策費 ・地域コンソ:可搬型高エネルギーリニアックX線源開発 など
事業3		千円	

## [組織]

		年度	平	成17年			平	成18年		2	平成19年	
7月1日	7月1日現在の人数			県派遣	県OB			県派遣	県OB		県派遣	県OB
	常勤取	締役	2		1	2			1	2	1	
		取締役	18			19				17		
役員	常勤監		1			1				1		
	非常勤	監査役	2			2				2		
	ilio.	+	23	0	1	24		0	1	22	1	0
	管理職		6	3		6		3		7	3	
	一般職		3			4				4		
職員	臨時職	員	2			2				2		
	嘱託職		3			3				2		
	ii a	+	14	3	0	15		3	0	15	3	0
当期常勤		20代」	以下 3	O代	40f	t 5	5Of	七以上	合計	平均年的	幹 平均	劼続年数
の年齢	構成		1	4		6	•	4	15	43歳8	月 24	年6月

[収]	支の状況]		株式会社 ひたちなかテクノセンター	(単位:千円)
	区 分	平成16年度	平成17年度	平成18年度
	売上高	313,452	408,426	412,897
	売上原価	257,968	278,006	282,039
	売上総利益	55,484	130,420	130,858
	販売費及び一般管理費	102,002	92,706	87,115
	うち管理費	46,397	40,622	31,817
	うち人件費	55,605	52,084	55,298
収	営業利益	△ 46,518	37,714	43,742
支	営業外収益	4,775	7,823	9,721
×	営業外費用	0	0	752
の	経常利益	△ 41,743	45,537	52,710
.1.15	特別利益	0	69	274
状	特別損失	468	1,571,013	1,142
況	税引前当期純利益	△ 42,211	△ 1,525,407	51,841
	法人税, 住民税, 事業税	1,032	1,032	1,032
	当期純利益	△ 43,243	△ 1,526,439	50,809
	前期繰越金	△ 896,861	△ 940,105	△ 2,466,544
	当期未処分利益	△ 940,105	△ 2,466,544	△ 2,415,735
	利益処分 損失補填額	0	0	0
	次期繰越金	△ 940,105	△ 2,466,544	△ 2,415,735
	資産	4,263,307	2,591,554	2,513,325
財	流動資産	440,285	453,828	312,767
W.1	固定資産	3,823,021	2,137,725	2,200,558
産	繰延資産	0	0	0
စ	負債	1,077,413	944,041	806,074
U)	流動負債	176,528	174,449	172,252
状	うち短期借入金	135,200	135,200	135,200
,	固定負債	900,885	769,592	633,822
況	うち長期借入金	850,000	714,800	579,600
	資本	3,185,894	1,647,513	1,707,251
[財	的関与の状況]			(単位:千円)
	区 分	平成16年度	平成17年度	平成18年度
財	補助金	6,828	6,412	0
的	委託金	42,110	57,080	55,385
関	貸付金			
与	計	48,938	63,492	55,385
状況	財政的関与の割合(%)	16%	16%	13%
<i>1)</i> 6	損失補償・債務保証			
	成18年度の補助金		4 + + +	
支			的 • 内 容 • 効	果
	補助金			
		技術・製品開発等の研究会	の産業利用を図るため、中性を昨年に引き続き開催。また、 進めるため、HPの運営や県内	県内企業によるJ-PARCの  地域別の産業応用セミナー
	委託金	〇中小企業等の製品開発がため、デザイン開発機器の表表記。内容成果としては、24	、ら生産・販売にいたるデザイ 操作やデザインの企画立案等 テ所の出張デザイン相談所や 指導から商品化, 販売促進,	に係る支援を行う等の業務 各種フェアでの相談開設で認

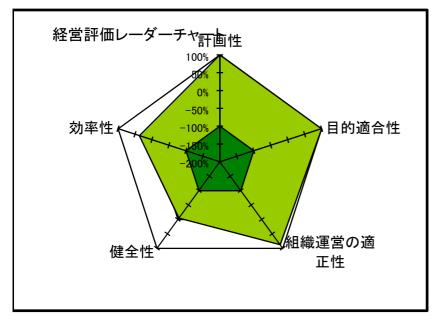
## [評価総括]

評価の視点	評価項目数	評点	満点	得点率
計画性	4	8	8	100.0%
目的適合性	4	10	10	100.0%
組織運営の適正性	4	7	8	87.5%
健全性	11	-2	40	-5.0%
効率性	9	12	32	37.5%
合計	32	35	98	35.7%

# 企業会計用

株式会社 ひたちなかテクノセンター

### 警 戒 指 標



### 《評価の視点》

	経営目的. 経営方針が各種計画に
計画性	反映され、計画・実行・見直しが行
可圖江	われているか
	法人が行っている事業と当初の設
目的適合性	立目的が適合しているか
	組織, 人事, 財務等の内部管理体
組織運営の	制が適切に整備・運用され、かつ
適正性	情報公開による透明性の確保が適
	切か
	法人の財務体質が健全であるか、
健全性	また、各事業の採算性がとれてい
医土工	るか
	組織の管理運営上における人的・
効率性	物的な経営資源が有効活用されて
	いるか

各評価項目については、「出資法人等 経営評価指標及び評価基準等」を参照

# [法人の自己評価(経営概況,経営上の課題・対策等)]

きます。

計画性	目的適合性	組織運営の適正性	健全性	効率性
平成12年度に策定した	・産業構造の変動に伴い	・当社は株主からの手弁	17年度は減損会計の適	
「中期経営計画(H13~	企業支援のあり方を変え	当による出向社員(2~3	用により, 純損失1,526百	事業においては収益的な
H17)」について, 業務実態	てきており, 地域産業の支	年)が当社事業のマネー	万円を計上したが、当年	効率性を求めるのではな
等に合わせてローリング等	援機関としての所期の目	ジメントを行うなど中心的	度は, テナント収入増加	く, 地域の大学, 行政, 商
を行い, 現実的な対応を図	的を果たしている。	に活躍し,プロジェクト事	や、資金運用の見直しを	工会議所,地元企業,日立
るべく,平成16年12月に	・テナント事業において	業としての国や県などから	行った結果、当社設立以	関連企業等との信頼関係
新たな経営指針及び3ヶ年	は, 入居率が80%を割り	の「産業の高度化」,「産	来の最終純利益50, 809	が構築されており,当社の
収支計画(H17~H19)を策		業の活性化」等の事業で		技術力をベースにした産業
定した。	. ,	は民間出身の地域の優れ		支援とプロジェクトリーダー
		た人材を活用することによ		的な地域全体の活動取りま
		り実施しており,多様な		とめなどのノウハウによっ
	た各種のコーディネート活	—		て, 高度な科学と地元産業
		合体として、うまく機能して		をつなぐ具体的活動を行
		いる。		い,県などの産業施策を具
	され、当社のブランドカが			現化するため効率的に事
	上がったことなどから19年			業を推進していく。
	6月末現在の入居率は3ヵ			
	年計画を大幅に上回り			
	95%を超える状況になっ			
	た。			
	〇平成16年12月に策定した	こ「経営指針」及び「3ヶ年収	支計画」に基づき事業展開	を図っていく。
	〇産業支援機関として地域	は企業の経営支援や創業支	援を進め、地域産業の振興	の一助となるため, 産学官
	連携を中心とした各種のコー	ディネート活動から日常の相談	炎活動を精力的に展開してし	いきたいと考えております。
	①製品化,技術改革,	市場開拓につなげるまでの	きめ細かなコーディネート作	F業に取り組みます。また,
	現場重視の視点に立ち	b, 生産現場で通用する技術	う支援(デザイン支援を含む	)に取り組みます。
	②産学官交流を図るた	めの「なかネットワークシス	テム(NNS)」を育成し、また	と. 経済産業省の「電源地域
	振興指導事業」を活用	し、更に広範な事業展開に	取り組みます。	
今後の事業展開の方向	O			行局面に入るため、産業利
7 後の事未成所の方向		動を進めるとともに、県関連		
	関連企業の育成に取り			
		ては、入居者及び利用者の	顧客満足度UPに取り組み:	ます。また、インキュベー
	_ · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	業の自立促進と新たな創業		

⑤人材育成事業は、ビジネスに直結した専門的研修、IT環境を生かした各種研修、セミナーを実施してい

今後とも、設立目的に沿った産業の高度化、集積、活性化に向け努力していきたいと考えております。

[法人を担当する課の意見]

[法人を担当する課の意見]							
		計画性	目的適合性	組織運営の適正性	健全'		効率性
減修革標か画	価正工等ら	賞却額が大幅に れたことや、改 呈表で入居率目	ひたちなか地区 おいて産学業をり、 で実施してブラント をとしてがある状域を というというがいる がある状域を というがいる をおり、 がある が、 活域として で が、 が、 が、 が、 が、 が、 が、 が、 が、 が、 が、 が、 が、	織見直し等により, 効率的な運営が行われており,出向職員	り減価償却費	きがナよりでは がナよ終円後に をとして でさい。 できる。	職員1人当たり経常利益や,施設等利用率が3期連続増加しているなど効率化が図られている。
<b>₽</b> ⁄o		推進事項	高い入居率の維持・向めます。 2修繕内容の見直した	推持・向上による売上に 可上を図ることにより、 などによる経費の削減 っては、修繕内容を精力	黒字経営を維	持し, 繰起	
改 革		平成.	 18年度	平成19年	变		平成20年度
· 工 程			率の維持・向上への	- 貸室事業入居率の約 ・ 貸室事業		·貸室事	業入居率の維持・向上
程表等の取組状況	計画	取り組み (平成18年度入・修繕費の圧縮 減(平成20年度 費計画額の209	居率目標:90.2%) などによる経費の削 までの各年度で修繕 %を削減)	の取り組み (平成19年度入居率 91.2%) ・修繕費の圧縮などに 削減(平成20年度まで修繕費計画額の20	目標: よる経費の での各年度 0%を削減)	への取り (平成20 93.3% ・修繕費( の削減(	組み 年度入居率目標:
	組	取り組み (平成18年度入 ・修繕費の圧縮)	率の維持・向上への 、居率実績:96.6%) などによる経費の削 7%,8,035千円を	_			_
ž	□ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □ □					込まれるなど、収支 とした各種のコーディ の地域における産業 アップしており、95% いに評価できる。	

#### 「総合評価]

取組みを強化すべき視点	計画性 目的適合性 組織運営の適正性 健全性 効率性
<b>你</b> 人的玩目笠	概ね良好 改善の余地がある 緊急の改善措置が必要 各種の企業支援事業が評価され、知名度が向上したことにより入居率がアップし、テナ
総合的所見等	ント収入が増加,経営の安定化に寄与している。平成17年度に減損会計を適用した結果,減価償却費が圧縮され黒字化されたが,今後は累積損失の解消に向け,入居率の高水準維持,国等の受託事業をコンスタントに獲得することなどによる売上高拡大と経費の縮減に努めるとともに,今後発生が予想される修繕費等への準備を図られたい。また,より効果的な企業支援を推進するために,(財)茨城県中小企業振興公社など関係機関との連携の強化を図られたい。

総合的所見等 に係る対応 減損会計の適用による減価償却費の圧縮や、入居率アップによるテナント収入の増加により、最終損益で単年度黒字を達成するなど経営は着実に改善している状況にある。今後とも、黒字基調の定着による累積損失の圧縮を図るため、入居率の維持等による売上高の拡大や経費の縮減に努めるよう指導するとともに、今後の修繕工事費支出に備えて、建物修繕資金を計画的に確保していくよう指導していく。

また、コーディネータ等のネットワークによる情報交換など(財)茨城県中小企業振興公社との連携の一層の強化を図り、より効果的な企業支援を推進するよう指導していく。

#### < 株式会社 ひたちなかテクノセンター から県民のみなさまへ>

当社は第3セクターとして、「地域の産業の発展に貢献する」という公益的使命を果すべく、事業展開を図ってきております。特に、企業支援事業においては、民間株主からマンパワー等の支援をいただき、産・学・官連携や産・産連携による地域産業活性化のための事業展開を図りながら、地元経済産業界からの信頼、期待に応えてきました。

収支面では、研究開発室等賃貸事業における賃貸収入の増加等の要因から、経営は改善傾向を強めており、 18年度決算では経常損益、最終損益ともに黒字を計上することができました。

当社の次期経営計画においては、研究開発室等の施設稼働率の向上による黒字基調の定着や、社屋修繕資金の計画的確保など、課題となっている経営健全化に向けての取組みを強化していくとともに、県内外の産業支援機関との連携を図りながら、当社の設立目的に沿った地域産業の高度化、集積、活性化に向けた努力をしてまいる所存です。

平成20年2月 代表取締役社長 角田 芳夫