

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
筑西市	水道事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

経常収支比率は100%を上回っており、今後も同程度を維持できる見込みである。一方、施設の老朽化による更新費用の増加が課題であるが、施設の延命化や更新費用の平準化を図っていく。また、広域化についても情報収集を図っていく。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
筑西市	下水道事業	公共下水道	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
				●			

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(包括的民間委託)		
実施済		(取組の概要及び効果)	((実施済のみ)性能発注内容)
実施予定			(実施(予定)時期)
検討中	●	(取組の概要)	(検討状況・課題)
		終末処理場や中継ポンプ場等の下水道処理場施設の維持管理については、今後段階的に民間への委託範囲を拡大し包括的民間委託の導入を検討する。	・市(委託者)と民間業者(受託者)の責任分担に曖昧な点があり、整理が必要。 ・高い技術能力を持った民間業者の選定。 ・専門的知識がある職員がいないため処理場の業務委託だけでなく、老朽化している管路施設の民間委託を検討。
			年    月    日

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
筑西市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
				●			

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(包括的民間委託)								
実施済		(取組の概要及び効果)	((実施済のみ)性能発注内容)						
実施予定			(実施(予定)時期)						
検討中	●	(取組の概要)	(検討状況・課題)						
		<p>中継ポンプ場等の下水道施設の維持管理については、今後段階的に民間への委託範囲を拡大し包括的民間委託の導入を検討する。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・市(委託者)と民間業者(受託者)の責任分担に曖昧な点があり、整理が必要。</li> <li>・高い技術能力を持った民間業者の選定。</li> <li>・専門的知識がある職員がいないため処理場の業務委託だけでなく、老朽化している管路施設の民間委託を検討。</li> </ul>						
			<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; text-align: center;">年</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">月</td> <td style="width: 33%; text-align: center;">日</td> </tr> <tr> <td style="height: 30px;"></td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	年	月	日			
年	月	日							

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
筑西市	下水道事業	農業集落排水施設	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				現行の経営体制を継続
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
		●		●			

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(下水道事業)広域化等																			
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>実施済</b> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>実施予定</b> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>検討中</b> </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(実施類型)</b>                      污水処理施設の統廃合                       処理場廃止あり    処理場廃止なし                 </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 20%;">公共下水・流域下水の統合</th> <th style="width: 20%;">公共下水同士の統合</th> <th style="width: 20%;">農業排水・公共下水との統合</th> <th style="width: 20%;">特環施設と公共下水との統合</th> <th style="width: 20%;">その他</th> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </table> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th style="width: 33%;">汚泥処理の共同化</th> <th style="width: 33%;">維持管理・事務の共同化</th> <th style="width: 33%;">最適な污水処理施設の選択(最適化)</th> </tr> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </table> </div>	公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	農業排水・公共下水との統合	特環施設と公共下水との統合	その他						汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な污水処理施設の選択(最適化)				<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(取組の概要及び効果)</b>   </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(実施(予定)時期)</b>                       年    月    日                 </div>		
公共下水・流域下水の統合	公共下水同士の統合	農業排水・公共下水との統合	特環施設と公共下水との統合	その他																
汚泥処理の共同化	維持管理・事務の共同化	最適な污水処理施設の選択(最適化)																		
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(取組の概要)</b>                      農業集落排水→県流域下水道へ接続                      農業集落排水同士の統合                 </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(検討状況・課題)</b>                      ・農業集落排水の流域下水道への接続は、検討の結果、費用対効果等で不利になるとの概算である。                      ・農業集落排水同士の統合は、茨城県主導の広域化・共同化検討のなかで、各地区処理施設の処理能力・位置関係等をみながら統合の可否を検討していく。                      ・施設数が27と多く、費用面が課題となる。                 </div>																			

取組事項	民間活用(包括的民間委託)		
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>実施済</b> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>実施予定</b> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>検討中</b> </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(取組の概要及び効果)</b>   </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(取組の概要)</b>                      ・性能発揮できる業務の選別と、一部業務の責任分担の分けや権限について検討している。                 </div>	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>((実施済のみ)性能発注内容)</b>   </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> <b>(実施(予定)時期)</b>                       年    月    日                 </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <b>(検討状況・課題)</b>                      ・包括的民間委託を行うにあたって、市(委託者)と民間業者(委託者)の責任分担に曖昧な点がある。                      ・必要な知見や職員の技術能力が民間業者に追いついておらず、適切な業務遂行がされているか判断することが難しい。                 </div>	

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
筑西市	宅地造成事業	その他造成	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
							●

### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

令和3年度中に換地処分を行う予定であり、換地処分後は清算処理のみであるため、現行の経営体制・手法を継続している。

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
筑西市	介護サービス事業	老人デイサービスセンター	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
			●				

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	民間活用(指定管理者制度)																							
<table border="1" style="width: 100%; height: 100px;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">実施済</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">●</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">実施予定</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">検討中</td> <td></td> </tr> </table>	実施済	●	実施予定		検討中		<p>(取組の概要及び効果)</p> <p>指定管理者の専門性、蓄積されたノウハウを活用し、デイサービスセンターの運営を行っている。多様なサービスやプログラムの導入により利用者が増加となり、令和2年度より変動納付金として約5,679千円(過年度分を含む。)が納付された。</p>	<p>(方式)</p> <table border="1" style="width: 100%; height: 100px;"> <tr> <td style="width: 50%; text-align: center;">代行制</td> <td style="width: 50%; text-align: center;">利用料金制</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table>	代行制	利用料金制		●	<p>(実施(予定)時期)</p> <table border="1" style="width: 100%; height: 100px;"> <tr> <td style="width: 33%;">平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">28</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>			平成			28	4	1	年	月	日
実施済	●																							
実施予定																								
検討中																								
代行制	利用料金制																							
	●																							
平成																								
28	4	1																						
年	月	日																						
	<p>(取組の概要)</p>	<p>(検討状況・課題)</p>																						

## 地方公営企業の抜本的な改革等の取組状況(令和3年3月31日時点)

団体名	業種名	事業名	施設名
筑西市	病院事業	—	—

### 実施状況

抜本的な改革の取組							現行の経営体制を継続
事業廃止	民営化・民間譲渡	広域化等	民間活用				
			指定管理者制度	包括的民間委託	PPP/PFI方式の活用	地方独立行政法人への移行	
		●				●	

### 抜本的な改革の取組状況

取組事項	(水道・簡易水道・下水道事業以外)広域化等												
実施済	●	<p><b>(取組の概要及び効果)</b>                      筑西・桜川地域において、公立2病院である筑西市民病院と県西総合病院の再編統合を行い、新たに地方独立行政法人茨城県西部医療機構が運営する茨城県西部メディカルセンターを設立し、急性期を中心とした医療を提供している。周辺の高度医療機関及び救急医療機関と連携し、筑西・桜川地域での二次救急医療までの完結を目指している。  <b>【効果】</b>救急搬送実績の二次医療圏内搬送割合 再編前62.1% → 再編後69.5%、その後71.7%に上昇</p>	<p><b>(実施(予定)時期)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">30</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>		平成			30	10	1	年	月	日
平成													
30	10		1										
年	月	日											
実施予定		<p><b>(検討状況・課題)</b></p>											
検討中		<p><b>(取組の概要)</b></p>	<p><b>(検討状況・課題)</b></p>										

取組事項	民間活用(地方独立行政法人への移行)											
実施済	●	<p><b>(取組の概要及び効果)</b>                      筑西・桜川地域において、公立2病院である筑西市民病院と県西総合病院の再編統合を行い、新たに地方独立行政法人茨城県西部医療機構が運営する茨城県西部メディカルセンターを設立し、急性期を中心とした医療を提供している。周辺の高度医療機関及び救急医療機関と連携し、筑西・桜川地域での二次救急医療までの完結を目指している。  <b>【効果】</b>救急搬送実績の二次医療圏内搬送割合 再編前62.1% → 再編後69.5%、その後71.7%に上昇</p>	<p><b>(公務員型と非公務員型の別)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">公務員型</td> <td style="text-align: center;">非公務員型</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">●</td> </tr> </table>		公務員型	非公務員型		●				
公務員型	非公務員型											
	●											
実施予定		<p><b>(実施(予定)時期)</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="text-align: center;">平成</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">30</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td style="text-align: center;">1</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">年</td> <td style="text-align: center;">月</td> <td style="text-align: center;">日</td> </tr> </table>		平成			30	10	1	年	月	日
平成												
30	10	1										
年	月	日										
検討中		<p><b>(取組の概要)</b></p>	<p><b>(検討状況・課題)</b></p>									